

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев М.Д.Миллионщикова

Должность: Ректор

Дата подписания: 12.09.2026 13:21:40

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52db07971a86865a5825191a4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»

Кафедра «Менеджмент инноваций и бизнеса»

(наименование кафедры)

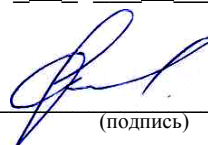
УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

« 07 » 05 2026г., протокол № 9

Заведующий кафедрой

Д.Ш. Алихаджиева



(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

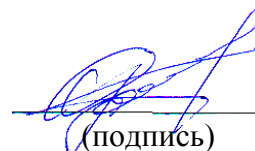
Направленность (профиль)

«Менеджмент организации»

Квалификация

Магистр

Составитель (и)



(подпись)

Э.Д. Бакашев

Грозный – 2026

ПАСПОРТ

ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса (наименование дисциплины)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1.	Проблемы управления изменениями инновационного бизнеса	ПК-2 ПК-2.2	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
2.	Проблемы управления финансированием инновационного бизнеса	ПК-2 ПК-2.2	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
3.	Управление рисками и экономической безопасностью инновационного бизнеса	ПК-2 ПК-2.2	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
4.	Управление стоимостью инновационного бизнеса	ПК-2 ПК-2.2	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
5	Оценка рыночной стоимости инновационного бизнеса	ПК-2 ПК-2.2	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы для собеседования
2	Реферат	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по решению определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы	Темы рефератов
3	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины	Вопросы к зачету. Комплект билетов к зачету

Вопросы для собеседования

1. Проблемы управления изменениями инновационного бизнеса:

1. Диагностика потребности в изменениях инновационного бизнеса.
2. Управление процессом изменений инновационного бизнеса.
3. Внедрение изменений инновационного бизнеса.

2. Проблемы управления финансированием инновационного бизнеса:

1. Финансовое обеспечение развития инновационного бизнеса.
2. Выбор стратегии финансирования инновационного бизнеса.
3. Проблемы взаимодействия инвестора и инновационной организации

3. Управление рисками и экономической безопасностью инновационного бизнеса:

1. Риски развития инновационного бизнеса.
2. Управление рисками развития инновационного бизнеса.
3. Экономическая безопасность инновационного бизнеса

4. Управление стоимостью инновационного бизнеса:

1. Стоимостное мышление в развитии инновационного бизнеса.
2. Стоимостные модели в управлении инновационным бизнесом.
3. Оценка рыночной стоимости инновационного бизнеса

5. Оценка рыночной стоимости инновационного бизнеса:

Критерии оценки знаний студента на собеседовании:

Оценка «отлично» – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Сущность понятий «конкуренция» и «конкурентоспособность»
2. Стратегия и ее предназначение в конкурентной борьбе
3. Классификация и характеристика конкурентных стратегий М. Портера
4. Современные теории достижения конкурентных преимуществ
5. Комплексная модель управления конкурентоспособностью предприятия
6. Маркетинговые технологии управления конкурентоспособностью
7. Человеческий ресурс как фактор повышения конкурентоспособности
8. Системный подход к управлению качеством в целях укрепления конкурентной позиции предприятия
9. Система ключевых показателей деятельности предприятия для оценки его конкурентоспособности
10. Консолидация бизнеса как инструмент реализации конкурентной стратегии в условиях глобализации
11. Методы и оценка конкурентной позиции предприятия на рынке.
12. Конкурентное преимущество: понятие, стадии формирования, формы проявления.
13. Технологии поиска конкурентных преимуществ.
14. Оптимизация управленческих решений как фактор конкурентоспособности.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕФЕРАТА (В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ)

Оценка за реферат выставляется по четырёхбалльной системе:

«отлично» – выполнены все требования к написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к оформлению;

«хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты; в частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении;

«удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата;

«неудовлетворительно» – реферат выпускником не представлен; тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Кафедра «Менеджмент инноваций и бизнеса»

Вопросы к зачету по дисциплине

«Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

1. Сущность организационных изменений и организационного развития.
2. Особенности организационных изменений инновационного бизнеса.
3. Условия и причины организационных изменений.
4. Классификация организационных изменений.
5. Причины внимания к организационным изменениям в современных условиях.
6. Основные этапы управления изменениями инновационного бизнеса.
7. Диагностика потребности в изменениях инновационного бизнеса.
8. Модель жизненного цикла организации Адизеса.
9. Развитие организации в рамках концепции Грейнера.
10. Характеристика основных типов организационных изменений.
11. Важнейшие компоненты организационных изменений.
12. Перечислите формы финансового обеспечения развития инновационного бизнеса.
13. Назовите основные преимущества и недостатки долевого и долевого финансирования.
14. Экономическое содержание рисков инновационного бизнеса.
15. Критерии количественной оценки риска. Методы количественной оценки предпринимательских рисков.
16. Этапы управления предпринимательскими рисками инновационного бизнеса.
17. Критерии количественной оценки предпринимательских рисков.
18. Современная классификация предпринимательских рисков.
19. Критерии и основные методы количественной оценки предпринимательских рисков.
20. Основные подходы к управлению рисками и их содержание.
21. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.
22. Показатели финансовой безопасности предприятия.
23. Факторы и источники угроз экономической безопасности предприятия.
24. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ (В РАМКАХ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ)

Критерии оценки знаний студента на экзамене:

Оценка «отлично» – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

Критерии оценки знаний студента на зачете:

«Зачтено» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

«Не зачтено» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Комплект билетов к зачету

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №1

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Сущность организационных изменений и организационного развития.
2. Особенности организационных изменений инновационного бизнеса.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №2

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Диагностика потребности в изменениях инновационного бизнеса.
2. Современная классификация предпринимательских рисков.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №3

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП группа семестр

1. Основные этапы управления изменениями инновационного бизнеса.
2. Критерии и основные методы количественной оценки предпринимательских рисков.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №4

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП группа семестр

1. Причины внимания к организационным изменениям в современных условиях.
2. Основные подходы к управлению рисками и их содержание.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №5

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП группа семестр

1. Классификация организационных изменений.
2. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №6

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП группа семестр

1. Условия и причины организационных изменений.
2. Показатели финансовой безопасности предприятия.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №7

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Факторы и источники угроз экономической безопасности предприятия.
2. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №8

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Перечислите формы финансового обеспечения развития инновационного бизнеса.
2. Назовите основные преимущества и недостатки долевого и долевого
финансирования.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №9

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Важнейшие компоненты организационных изменений.
2. Экономическое содержание рисков инновационного бизнеса.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №10

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Характеристика основных типов организационных изменений.
2. Критерии количественной оценки риска. Методы количественной оценки предпринимательских рисков.

УТВЕРЖДАЮ:

«___» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №11

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Развитие организации в рамках концепции Грейнера.
2. Этапы управления предпринимательскими рисками инновационного бизнеса.

УТВЕРЖДАЮ:

«___»_____20__г.

Зав. кафедрой

Преподаватель

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №12

Дисциплина «Современные проблемы управления инновационным развитием бизнеса»

Институт ЦЭиТП

группа

семестр

1. Модель жизненного цикла организации Адизеса.
Критерии количественной оценки предпринимательских рисков.

УТВЕРЖДАЮ:

«___»_____20__г.

Зав. кафедрой

Преподаватель
