

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев Мухамед Шаварович

Должность: Ректор

Дата подписания: 18.09.2025 14:11:20

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc02971a86665a5825f91a4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д. МИЛЛИОНЩИКОВА»

Экономика и управление на предприятии

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры
« 22 » 06 2025 г.

 Заведующий кафедрой
Т.В. Якубов

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Экономическое обоснование управленческих решений»

Направление

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

«Зеленая экономика»

Квалификация

Магистр

Составитель  Т.В. Якубов

Грозный-2025

ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Экономическое обоснование управленческих решений
(наименование дисциплины)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Индикаторы достижения	Наименование оценочного средства
1.	Управленческие решения: понятие, роль и место в управлении.	ОПК-4.1. Анализирует управленческую проблему, характер влияния на функционирование предприятия и возможные риски	Блиц-опрос
2.	Методы принятия управленческих решений		Блиц-опрос
3.	Принятие решений на основе технико-экономического планирования.	ОПК-4.2. Обосновывает целесообразность организационно-управленческих решений с учетом стратегических перспектив предприятия. ОПК-4.3. Применяет необходимые инструменты для финансово-экономической оценки последствий принятия решения.	Блиц-опрос, решение задач
4.	Технико-экономическое обоснование решений по проектам		Блиц-опрос, решение задач

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для текущего контроля
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	<i>Блиц-опрос</i>	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися. При этом подразумевается емкий, короткий ответ.	Вопросы по темам / разделам дисциплины
2.	<i>Собеседование</i>	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. В отличие от блиц-опроса, студент «рассуждает вслух», может предлагать свою интерпретацию ответа.	Вопросы по темам / разделам дисциплины

ВОПРОСЫ ДЛЯ БЛИЦ-ОПРОСОВ

Вопросы охватывают все темы дисциплины Экономическое обоснование управленческих решений. Подразумевают получение развернутого ответа со стороны студента. На основе вопросов для собеседования составляются билеты для опроса.

1. Описание методов коллективного принятия решений
2. Методология проведения деловых игр
3. Применение математических моделей для распределения ресурсов и достижения компромиссов в процессе подготовки управленческих решений
4. Особенности деятельности высших органов управления компании в процессе подготовки, принятия и реализации управленческих решений
5. Управление проектами как особый вид процесса принятия управленческих решений
6. Теория решения изобретательских задач
7. Примеры эвристического решения управленческих проблем в российских и зарубежных компаниях
8. Применение математических методов при решении задач управления

9. Построение математической модели проблемной ситуации
10. Построение социально-экономических прогнозов
11. Использование программных продуктов при принятии управленческих решений

Практические задания

Задача 1. Коммерческая организация инвестирует на 5-летний срок свободные денежные средства в размере 1300 тыс.руб. Имеются три альтернативных варианта вложения. А) средства вносятся на депозитный счет банка с ежегодным начислением сложных процентов по ставке 15%. Б) средства передаются юридическому лицу в качестве ссуды, при этом на передаваемую сумму ежегодно начисляются 20%. В) средства помещаются на депозитный счет с ежемесячным начислением сложных процентов по ставке 10% годовых.

Определить, наилучший вариант вложения денежных средств без учета риска.

Задача 2. Фирма реализует проект автоматизации процесса управленческого учета. Для реализации проекта потребуется инвестировать 113 тыс. руб. После реализации проекта планируется в течение пяти лет получать экономию затрат по ведению операций управленческого учета (за счет сокращения трудоемкости процесса обработки и учета информации, потребности в персонале и снижения фонда заработной платы) в размере 30 тыс. руб. за год.

Определить, насколько целесообразна реализация проекта, если средние ставки по банковским депозитам составляют 13% годовых.

Задача 3. Фирма планирует осуществить модернизацию оборудования одного из своих подразделений. Объем инвестиционных затрат составит 1257 тыс. руб. В течение срока реализации проекта ожидается получение чистого операционного денежного потока в размере 173 тыс.руб. ежегодно. В конце пятого года на проведение плановых мероприятий по капитальному ремонту основных фондов дополнительно планируется вложение средств в размере 87 тыс.руб. Ликвидационная стоимость оборудования в конце седьмого года составит 280 тыс.руб.

Определить экономический эффект в результате реализации данных капиталовложений, если проектная дисконтная ставка составляет 11%.

Задача 4. В результате реализации инвестиционного проекта ожидаются денежные потоки за 1-й год – 400 тыс.руб., за 2-й год – 380 тыс. руб., за 3-й год – 520 тыс. руб., за 4-й год – 450 тыс.руб., за 5-й год – 685 тыс.руб. Первоначальные инвестиционные затраты составляют 1300 тыс.руб. проектная дисконтная ставка установлена на уровне 22% годовых.

Определить экономическую целесообразность реализации проекта с учетом ликвидационной стоимости инвестиций и без.

Задача 5. Для реализации инвестиционного проекта на приобретение оборудования потребуется 15 млн. руб. Срок проекта составляет 1 год и он должен обеспечить дополнительный приток денежных средств в сумме 2,5 млн.руб. Проработка проекта показала, что на 30% он может быть профинансирован за счет дополнительной эмиссии акций для существующих акционеров, остальное – за счет заемного капитала. Средняя ставка по кредитам банка составляет 18% годовых. Акционеры требуют дохода на уровне 22% (уровень риска для акционеров выше, поскольку их права подлежат удовлетворению после погашения обязательств перед кредиторами).

Определить, какова должна быть минимальная прибыльность проекта, чтобы удовлетворить всех инвесторов.

Критерии оценки ответов на теоретические вопросы:

- *оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если дан неполный ответ*, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.

- *оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ*. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

- *оценка «хорошо» выставляется студенту, если дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос*, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1-2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.

- *оценка «отлично» выставляется студенту, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос*, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки.

Критерии оценки выполнения практических заданий (решение задач):

- *оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если задание не выполнено* (не найдено правильное решение);

- *оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если правильно выполнена запись «Дано», найдена исходная формула для расчета, сам расчет выполнен менее чем на 50%;*

- *оценка «хорошо» выставляется студенту, если правильно выполнена запись «Дано», найдена исходная формула для расчета, сам расчет выполнен на 50% и более, но правильное решение не найдено);*

- *оценка «отлично» выставляется студенту, если задание выполнено (найден правильное решение).*

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для промежуточного контроля
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	<i>Экзаменационная работа</i>	Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины	Комплект билетов к зачету

Вопросы к зачету

1. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Этапы процесса разработки управленческих решений.
4. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
5. Целевая ориентация управленческих решений.
6. Типология управленческих решений.
7. Стили принятия управленческих решений.
8. Сущность и свойства управленческих решений.
9. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.
10. Ресурсы, необходимые для управленческих решений.
11. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений.
12. Рациональные управленческие решения.
13. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.
14. Процедура принятия решений.
15. Виды процедур принятия решений.
16. Аналитические и эвристические процедуры.
17. Дескриптивная модель процесса принятия решений.
18. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений.
19. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.
20. Методы планирования себестоимости продукции.
21. Техничко-экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции.
22. Понятие смета затрат на производство и реализацию продукции, структура, особенности.
23. Составление смет расходов по основным группам: расчет затрат на сырье и материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию.
24. Расчет расходов на оплату труда, расчет амортизационных отчислений основных фондов.
25. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
26. Значение анализа безубыточности деятельности предприятия.

27. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
28. Основные понятия инвестиционного менеджмента.
29. Понятие и основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
30. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
31. Понятие оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
32. Основные принципы оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
33. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
34. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .
35. Учет фактора времени при планировании денежных потоков.
36. Система показателей и методы оценки финансовой реализуемости и эффективности инвестиционных проектов.
37. Оценка эффективности инвестиционного проекта в целом.
38. Оценка эффективности участия в проекте.
39. Оценка эффективности для банка
40. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.
41. Использование результатов анализа финансовой реализуемости и эффективности инвестиционного проекта.

Комплект билетов к зачету

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 1

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Типология управленческих решений.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 2

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
3. Составление смет расходов по основным группам: расчет затрат на сырье и материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 3

1. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.

2. Стили принятия управленческих решений.
3. Оценка эффективности для банка

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 4

1. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.
2. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.
3. Процедура принятия решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 5

1. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
2. Аналитические и эвристические процедуры.
3. Основные принципы оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 6

1. Значение анализа безубыточности деятельности предприятия.
2. Стили принятия управленческих решений.
3. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 7

1. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
2. Техничко-экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции.
3. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 8

1. Дескриптивная модель процесса принятия решений.
2. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.
3. Оценка эффективности участия в проекте.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 9

1. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений.
2. Расчет расходов на оплату труда, расчет амортизационных отчислений основных фондов.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 10

1. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
2. Этапы процесса разработки управленческих решений.
3. Аналитические и эвристические процедуры.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 11

1. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
2. Оценка эффективности участия в проекте.
3. Виды процедур принятия решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 12

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Оценка эффективности для банка
3. Типология управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 13

1. Типология управленческих решений.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 14

1. Типология управленческих решений.
2. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
3. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 15

1. Понятие оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
2. Система показателей и методы оценки финансовой реализуемости и эффективности инвестиционных проектов.
3. Функции решений в методологии и организации процесса управления.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 16

1. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
2. Виды процедур принятия решений.
3. Сущность и свойства управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 17

1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
2. Этапы процесса разработки управленческих решений.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 18

1. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .
2. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
3. Ресурсы, необходимые для управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 19

1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
2. Оценка эффективности участия в проекте.
3. Аналитические и эвристические процедуры.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЗЭНГ-М", "ЗФК-М", "ЗЭВИЭ-М" Семестр "2"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 20

1. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
2. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
3. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Критерии оценки знаний студента на зачете

Оценка «зачтено» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «не зачтено» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.