

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев М.Д. Шаварзин

Должность: Ректор

Дата подписания: 12.09.2026 13:21:40

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52db07971a86865a5825f91a4304cc

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д. МИЛЛИОНЩИКОВА»**

Кафедра «Менеджмент инноваций и бизнеса»

(наименование кафедры)

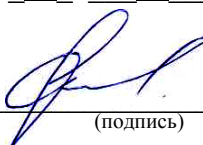
УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

« 07 » 05 2026г., протокол № 9

Заведующий кафедрой

Д.Ш. Алихаджиева


(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

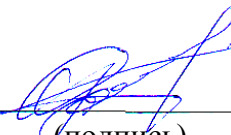
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

«Менеджмент организации»

Квалификация

Магистр

Составитель (и)  Э.Д. Бакашев

(подпись)

Грозный – 2026

ПАСПОРТ

ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1.	Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия	ПК-2.3	Собеседование, реферат, зачет
2.	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления	ПК-2.3	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
3.	Банкротство предприятий	ПК-2.3	Собеседование, реферат, зачет
4.	Инновационные аспекты в основе антикризисного управления	ПК-2.3	Собеседование, реферат, зачет
5.	Человеческий фактор антикризисного управления	ПК-2.3	Собеседование, реферат, зачет
6.	Риски в антикризисном управлении	ПК-2.3	Собеседование, реферат, зачет

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы для собеседования
2	Реферат	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы	Темы рефератов
3	Зачет	Итоговая формат оценки знаний	Вопросы к зачету. Комплект билетов к зачету

Вопросы для собеседования

1. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия

1. Дайте определение понятию «антикризисное управление»?
2. Охарактеризуйте основные группы распределения проблем антикризисного управления?
3. В чем заключаются особенности процессов и технологий антикризисного менеджмента?
4. Каковы приоритетные средства антикризисного управления?
5. Перечислите основные функции системы антикризисного управления?
6. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления?
7. В чем суть технологии антикризисного управления?
8. Перечислите факторы, влияющие на качество управленческих решений?

2. Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления

1. Необходимость и возможность антикризисного управления
2. Признаки и особенности антикризисного управления
3. Эффективность антикризисного управления
4. Понятие технологии антикризисного управления
5. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении

3. Банкротство предприятий

1. Дайте основные понятия банкротства.
2. Охарактеризуйте особенности банкротства российских предприятий.
3. Выделите причины несостоятельности предприятий.
4. Четко сформулируйте различие между фиктивным и преднамеренным банкротством.
5. Какие существуют виды банкротства?
6. из каких составляющих состоит процесс банкротства?
7. Каковы основные стадии развития банкротства?

4. Инновационные аспекты в основе антикризисного управления

1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
Инновационные проекты
2. Социальные, технологические, технические информационные аспекты инноваций
3. Социо-политическая среда процесса управленческих решений

5. Человеческий фактор антикризисного управления

1. Конфликты в организации и их функции
2. Причины конфликтов
3. Управление конфликтами
4. Антикризисное управление персоналом
5. Корпоративная культура как фактор антикризисного управления
6. Роль антикризисного менеджера в предотвращении и преодолении кризиса

7. Риски в антикризисном управлении

1. Понятие риска и его трансформация в предпринимательстве: от безысходности к управлению.

2. Риск как основа создания дополнительной прибыли.

3. Факторы рисков в основных видах предпринимательской деятельности.

4. Факторы, формирующие профиль деловых рисков предприятия (фирмы).

5. Общая характеристика предпринимательской экономической деятельности.

Риски производственной деятельности.

6. Коммерческие и посреднические риски. Финансовые риски.

7. Классификация рисков по масштабам, формам и обстоятельствам их проявления.

Критерии оценки знаний студента на собеседовании:

Оценка «отлично» – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Кризисы в социально-экономическом развитии
2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций
4. Кризисы в системе государственного управления
5. Кризисы в развитии организации
6. Основные черты антикризисного управления
7. Диагностика кризисов в процессах управления
8. Маркетинг в антикризисном менеджменте
9. Стратегия и тактика в антикризисном управлении
10. Банкротство и ликвидация организации
11. Риски в антикризисном управлении
12. Инновации в антикризисном управлении
13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
14. Технологии антикризисного управления
15. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении
16. Антикризисное управление персоналом организации
17. Менеджер по антикризисному управлению

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕФЕРАТА (В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ)

Оценка за реферат выставляется по четырёхбалльной системе:

«отлично» – выполнены все требования к написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к оформлению;

«хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты; в частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении;

«удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата;

«неудовлетворительно» – реферат выпускником не представлен; тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Кафедра «Менеджмент инноваций и бизнеса»

Вопросы к экзамену по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины возникновения кризисов
2. Разновидности кризисов
3. Кризисы государственного управления
4. Антикризисное управление: понятие, признаки и особенности
5. Эффективность антикризисного управления
6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении
7. Порядок установления банкротства предприятия
8. Деятельность арбитражного суда
9. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
10. Ликвидация предприятий и функции ликвидационной комиссии
11. Этапы диагностики кризиса
12. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении
13. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
14. Управление персоналом кризисного предприятия (характеристика персонала, категории сотрудников)
15. Функции менеджерского состава
16. Система антикризисного управления персоналом
17. Условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии
18. Принципы управления персоналом кризисного предприятия
19. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии
20. Методы преодоления конфликтной ситуации
21. Понятие рисков и классификация управленческих рисков
22. Современные проблемы инновационного менеджмента.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ (В РАМКАХ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ)

Критерии оценки знаний студента на экзамене:

Отлично – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Хорошо – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в

ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Удовлетворительно – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Неудовлетворительно – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Комплект билетов к экзамену

ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова

БИЛЕТ №1

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины возникновения кризисов
2. Разновидности кризисов
3. Кризисы государственного управления

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №2

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Антикризисное управление: понятие, признаки и особенности
2. Эффективность антикризисного управления
3. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №3

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Деятельность арбитражного суда
1. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
2. Ликвидация предприятий и функции ликвидационной комиссии

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №4

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Этапы диагностики кризиса
2. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении
3. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса

Зав.каф:

Преподаватель:

БИЛЕТ №5

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении
2. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
3. Управление персоналом кризисного предприятия (характеристика персонала, категории сотрудников)

Зав.каф:

Преподаватель:

БИЛЕТ № 6

Дисциплина Антикризисное управление
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН 3 семестр

1. Система антикризисного управления персоналом
2. Условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии
3. Принципы управления персоналом кризисного предприятия

Зав.каф:

Преподаватель: