Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Минцаев Магомед Шарипович
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.10.2023 10:48:17
Уникальный программный ключ:
236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07971a8686b5a5825f91a4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени академика М.Д. Миллионщикова

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
И.Г. Гайрабеков
_____
«01» 04 2020 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

**«Антикризисное управление на предприятии»**

**Направление подготовки**

38.03.01 Экономика

**Профиль**

«Экономика предприятий и организаций
(в нефтяной и газовой промышленности)»

**Квалификация выпускника**

бакалавр

Грозный – 2019

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Антикризисное управление на предприятии» является приобретение студентами теоретических и практических знаний, умений и навыков в области антикризисного управления, необходимых для успешной деятельности специалиста в условиях современной рыночной экономики, для обеспечения прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов компании при любых экономических, политических и социальных метаморфозах в стране.

Задачей преподавания дисциплины «Антикризисное управление на предприятии» является формирование нового управленческого мышления, эффективного в устранении временных финансовых затруднений и решении других текущих проблем фирмы; в основе антикризисного управления лежит процесс постоянных и последовательных инноваций во всех звеньях и областях действий предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

- дисциплина относится к части «Дисциплины по выбору»;
- для изучения курса требуются «входные» знания дисциплин: экономика промышленного производства, экономика предприятий НГП;
- данный курс, помимо самостоятельного значения, является предшествующей дисциплиной для курсов: экономическая безопасность предприятий, экономические риски деятельности предприятий.

## 3. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач (ОК-5);
- способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

В результате освоения дисциплины студент должен.

знать:

- основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

уметь:

- осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач;

владеть:

- управленческими решениями, необходимыми для разработок и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

## 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

**Таблица 1**

| **Вид учебной работы** | | **Всего часов** | | **Семестры** | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **ОФО** | **ЗФО** | **8 ОФО** | **6 ЗФО** |
| **Контактная работа (всего)** | | **48/1,3** | **12/0,3** | **48/1,3** | **12/0,3** |
| В том числе: | | | | | |
| Лекции | | 24/0,7 | 6/0,2 | 24/0,7 | 6/0,2 |
| Практические занятия | | 24/0,7 | 6/0,2 | 24/0,7 | 6/0,2 |
| Семинары | | | | | |
| Лабораторные работы | | | | | |
| **Самостоятельная работа (всего)** | | **60/1,7** | **96/2,7** | **60/1,7** | **96/2,7** |
| В том числе: | | | | | |
| Реферат | | 20/0,6 | | 20/0,6 | |
| Темы самостоятельных работ | | | 56/1,6 | | 56/1,6 |
| *И (или) другие виды самостоятельной работы:* | | | | | |
| Подготовка к практическим занятиям | | 20/0,6 | 20/0,6 | 20/0,6 | 20/0,6 |
| Подготовка к зачету | | 20/0,6 | 20/0,6 | 20/0,6 | 20/0,6 |
| **Вид отчетности** | | **зачет** | | | |
| **Общая трудоемкость дисциплины** | **ВСЕГО в часах** | **108** | | **108** | |
| | **ВСЕГО в зач. единицах** | **3** | | **3** | |

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и виды занятий

**Таблица 2**

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Лекц. | Практ зан. | Всего часов/з.е. |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия | 4 | 4 | 8 |
| 2 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления | 4 | 4 | 8 |
| 3 | Банкротство предприятий | 4 | 4 | 8 |
| 4 | Инновационные аспекты в основе антикризисного управления | 4 | 4 | 8 |
| 5 | Человеческий фактор антикризисного управления | 4 | 4 | 8 |
| 6 | Риски в антикризисном управлении | 4 | 4 | 8 |
| | **ИТОГО** | **24** | **24** | **48** |

### 5.2. Лекционные занятия

**Таблица 3**

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|---|---|---|
| 1 | Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия | Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины и последствия возникновения кризисов. Разновидности кризисов. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление. |
| 2 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления | Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. |
| 3 | Банкротство предприятий | Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация предприятий. Этапы диагностики кризиса. |
| 4 | Инновационные аспекты в основе антикризисного управления | Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.<br>Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. |

| | | |
|---|---|---|
| 5 | Человеческий фактор антикризисного управления | Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.<br>Система антикризисного управления персоналом.<br>Стиль, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии.<br>Принципы и методы управления. персоналом кризисного предприятия.<br>Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. |
| 6 | Риски в антикризисном управлении | Природа и классификация управленческих рисков.<br>Антикризисное управление риском. |

## 5.3. Лабораторный практикум (не предусмотрен)

## 5.4. Практические занятия (семинары)

**Таблица 4**

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|---|---|---|
| 1 | Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия | Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.<br>Причины и последствия возникновения кризисов.<br>Разновидности кризисов. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление. |
| 2 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления | Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.<br>Понятие технологии антикризисного управления.<br>Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. |
| 3 | Банкротство предприятий | Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда.<br>Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация предприятий. Этапы диагностики кризиса. |
| 4 | Инновационные аспекты в основе антикризисного управления | Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.<br>Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. |
| 5 | Человеческий фактор антикризисного управления | Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.<br>Система антикризисного управления персоналом.<br>Стиль, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии.<br>Принципы и методы управления. персоналом кризисного предприятия.<br>Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. |
| 6 | Риски в антикризисном управлении | Природа и классификация управленческих рисков.<br>Антикризисное управление риском. |

## 6. Самостоятельная работа студентов по дисциплине

### 6.1 Вопросы для самостоятельной работы студентов

1 Антикризисное управление и регулирование.
2 Антикризисное управление в современных российских условиях.
3 Механизмы антикризисного управления.
4 Диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии
5 Причины возникновения кризисов.
6 Разновидности кризисов.
7 Неплатежеспособность – основной внешний признак проблемности предприятия.
8 Комплексный подход к диагностике несостоятельного предприятия.
9 Критерии выбора методов финансового оздоровления.
10 Алгоритм выбора методов финансового оздоровления.
11 Государственное регулирование кризисных ситуаций.
12 Управление рисками.
13 Антикризисная инновационная политика предприятия
14 Предпринимательские реакции и их влияние на приоритетность задач технического развития.
15 Предпринимательские стратегии.
16 Восприятие нововведения производственной системой как фактор его эффективности.
17 Реструктуризация предприятия как путь сохранения его производственного потенциала.
18 Основные принципы проведения реструктуризации.
19 Разработка стратегии и программы действий.
20 Обоснованность и последовательность шагов.
21 Реинжиниринг: сущность и методология
22 Разработка процедур налогового планирования в процессе антикризисного управления.
23 Задачи налогового планирования.
24 Этапы и методы налогового планирования
25 Управление персоналом предприятия в кризисных ситуациях.
26 Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях.
27 Управление персоналом в кризисной ситуации.
28 Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.

### 6.2. Примерная тематика рефератов (докладов)

1. Кризисы в социально-экономическом развитии
2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций
4. Кризисы в системе государственного управления
5. Кризисы в развитии организации
6. Основные черты антикризисного управления
7. Диагностика кризисов в процессах управления
8. Маркетинг в антикризисном менеджменте
9. Стратегия и тактика в антикризисном управлении
10. Банкротство и ликвидация организации
11. Риски в антикризисном управлении
12. Инновации в антикризисном управлении
13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

14. Технологии антикризисного управления
15. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении
16. Антикризисное управление персоналом организации
17. Менеджер по антикризисному управлению
18. Роль профсоюзов в антикризисном управлении

**Образцы заданий на самостоятельную подготовку студентов:**

**Практическое занятие №2**

ВОЗМОЖНОСТЬ, НЕОБХОДИМОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Необходимость и возможность антикризисного управления
- Признаки и особенности антикризисного управления
- Эффективность антикризисного управления
- Понятие технологии антикризисного управления
- Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении

**Вопросы для обсуждения**

1. Дайте определение понятию «антикризисное управление»?
2. Охарактеризуйте основные группы распределения проблем антикризисного управления?
3. В чем заключаются особенности процессов и технологий антикризисного менеджмента?
4. Каковы приоритетные средства антикризисного управления?
5. Перечислите основные функции системы антикризисного управления?
6. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления?
7. В чем суть технологии антикризисного управления?
8. Перечислите факторы, влияющие на качество управленческих решений?

**Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Дашков и К, 2015. – 380 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html. – ЭБС «IPRbooks»

2. Алексашкина Е.И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Алексашкина Е.И., Василёнок В.Л., Негреева В.В. – Электрон. текстовые данные. – Санкт-Петербург: Университет ИТМО, 2015. – 92 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/65789.html. – ЭБС «IPRbooks»

3. Носова Н.С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс]/ Носова Н.С. – Электрон. текстовые данные. – Москва: РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. – 160 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73364.html. – ЭБС «IPRbooks»

## 7. Оценочные средства

### 7.1 Вопросы к первой рубежной аттестации

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины возникновения кризисов
2. Разновидности кризисов
3. Кризисы государственного управления
4. Антикризисное управление: понятие, признаки и особенности
5. Эффективность антикризисного управления
6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении
7. Порядок установления банкротства предприятия
8. Деятельность арбитражного суда
9. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
10. Ликвидация предприятий и функции ликвидационной комиссии
11. Этапы диагностики кризиса

### 7.2 Вопросы ко второй рубежной аттестации

1. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении
2. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
3. Управление персоналом кризисного предприятия (характеристика персонала, категории сотрудников)
4. Функции менеджерского состава
5. Система антикризисного управления персоналом
6. Условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии
7. Принципы управления персоналом кризисного предприятия
8. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии
9. Методы преодоления конфликтной ситуации
10. Понятие рисков и классификация управленческих рисков
11. Антикризисное управление риском

### 7.3 Вопросы к зачету

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины возникновения кризисов
2. Разновидности кризисов
3. Кризисы государственного управления

4. Антикризисное управление: понятие, признаки и особенности

5. Эффективность антикризисного управления

6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении

7. Порядок установления банкротства предприятия

8. Деятельность арбитражного суда

9. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур

10. Ликвидация предприятий и функции ликвидационной комиссии

11. Этапы диагностики кризиса

12. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении

13. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса

14. Управление персоналом кризисного предприятия (характеристика персонала, категории сотрудников)

15. Функции менеджерского состава

16. Система антикризисного управления персоналом

17. Условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии

18. Принципы управления персоналом кризисного предприятия

19. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии

20. Методы преодоления конфликтной ситуации

21. Понятие рисков и классификация управленческих рисков

22. Антикризисное управление риском

### 7.4 Образец билета для итогового контроля (зачет):

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова**

**БИЛЕТ №1**

**Дисциплина** Антикризисное управление на предприятии

Институт ЦЭиТП специальность ЭНГ семестр _____

1. Разновидности кризисов
2. Предпринимательские стратегии
3. Управление персоналом в кризисной ситуации

**УТВЕРЖДАЮ:**

«___»_____20__г. *Зав. кафедрой* _____

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература

1. Веснин В.Р. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Веснин В.Р., Юрьева Т.В. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Евразийский открытый институт, 2011. – 214 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10608.html. – ЭБС «IPRbooks»

2. Файншмидт Е.А. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Файншмидт Е.А., Юрьева Т.В. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Евразийский открытый институт, 2010. – 144 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10667.html. – ЭБС «IPRbooks»

3. Литош А.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Литош А.А. – Электрон. текстовые данные. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2011. – 190 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/18986.html. – ЭБС «IPRbooks»

4. Крум Э.В. Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы/ Крум Э.В. – Электрон. текстовые данные. – Минск: ТетраСистемс, 2009. – 176 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28049.html. – ЭБС «IPRbooks»

5. Антикризисное управление социально-экономическими системами [Электронный ресурс]: монография/ А.В. Борщева [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Дашков и К, 2018. – 236 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/85350.html. – ЭБС «IPRbooks»

### б) дополнительная литература

4. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Дашков и К, 2015. – 380 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html. – (ЭБС «IPRbooks»)

5. Алексашкина Е.И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Алексашкина Е.И., Василёнок В.Л., Негреева В.В. – Электрон. текстовые данные. – Санкт-Петербург: Университет ИТМО, 2015. – 92 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/65789.html. – (ЭБС «IPRbooks»)

6. Носова Н.С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс]/ Носова Н.С. – Электрон. текстовые данные. – Москва: РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. – 160 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73364.html. – (ЭБС «IPRbooks»)

7. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Аунапу Э.Ф. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 313 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/79765.html. – (ЭБС «IPRbooks»)

8. Гореликов К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Гореликов К.А. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Дашков и К, 2018. – 216 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/85680.html. – (ЭБС «IPRbooks»).

**в) информационное обеспечение**

1. Электронный конспект лекций
2. Тесты для компьютерного тестирования

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Наглядные пособия и стенды для проведения практических занятий.

2. Компьютерные классы с выходом в Интернет.

3. Доступ к современным информационным системам (Гарант, Консультант плюс), сайтам Министерства труда и социального развития РФ и др.

**Составитель:**

Доцент кафедры «ЭУП» / Р.Ш. Дацаева /

**СОГЛАСОВАНО:**

Зав. кафедрой «ЭУП» / Т.В. Якубов /

Директор ДУМР / М.А. Магомаева /