

**ПРОГРАММА**  
**вступительных испытаний в магистратуру по**  
**направлению 38.04.04 «Государственное и**  
**муниципальное управление»**

Вступительный экзамен является междисциплинарным и проводится в письменной форме. На написание ответа по билету отводится 2 (два) астрономических часа.

К вступительным испытаниям в магистратуру допускаются лица, имеющие документ государственного образца о высшем образовании. Вступительные испытания призваны определить степень готовности поступающего к освоению основной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

Прием осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний.

Программа содержит описание формы вступительных испытаний, перечень дисциплин, входящих в комплексный экзамен, перечень вопросов и список рекомендуемой для подготовки литературы.

Целью вступительного экзамена является формирование группы подготовленных и мотивированных для прохождения обучения в магистратуре магистрантов на основе отбора абитуриентов, наиболее полно и качественно раскрывших экзаменационные вопросы. Вступительный экзамен проводится в письменной форме. Экзаменационный билет содержит три вопроса. Оценка вступительного испытания выставляется по стобалльной шкале.

Условия, конкретные сроки прохождения и порядок организации вступительного экзамена определяются Правилами приёма, графиками проведения вступительных испытаний, программой вступительного экзамена.

**КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОТВЕТА ПОСТУПАЮЩЕГО**

Количество баллов, которое может набрать поступающий по результатам ответа на первый и третий вопросы, варьируется от 0 до 30 (в зависимости от качества ответа).

Количество баллов, которое может набрать поступающий по результатам ответа на второй вопрос, варьируется от 0 до 40 (в зависимости от качества ответа).

Максимальное количество выделенных на соответствующий вопрос баллов ставится при исчерпывающем ответе на вопрос. Половина выделенных на соответствующий вопрос баллов ставится при неполном ответе на вопрос экзаменационного билета.

Неправильный ответ оценивается в 0 баллов.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания на магистерскую программу подготовки составляет 60 баллов.

## СТРУКТУРА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

Вступительный экзамен имеет комплексный характер и включает следующие тематические блоки:

**Раздел 1. Теория управления.** Методологические аспекты теории управления. Эволюция управленческой мысли. Развитие науки управления в России. Системный подход в управлении. Цели и стратегия управления. Функции управления и их реализация. Организационные формы и структуры управления. Организация управления на предприятиях различных организационно-правовых форм. Организационные методы управления. Распорядительные методы управления. Сущность и теории мотивации. Контроль как функция управления. Содержание, виды и процесс принятия решений. Стили руководства и типы руководителей. Лидерство и руководство. Организация общения. Коммуникации в процессе управления. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГМУ.

**Раздел 2. Основы государственного и муниципального управления.** Сущность и содержание государственного управления. Государство как субъект управления общественными процессами. Механизм и функции государства. Механизм государственного управления. Структура органов государственного управления. Институт президентства в Российской Федерации. Законодательные органы РФ. Структура федеральных органов исполнительной власти. Региональные органы государственного управления. Взаимодействие органов государственной власти различных уровней. Формирование государственной политики. Виды и направления государственной политики. Государственное регулирование агропромышленного производства. Основные теории местного самоуправления. Опыт становления местного самоуправления в России.

Зарубежные модели местного самоуправления. Муниципальное образование как социально-экономическая система. Структура муниципального хозяйства и управление им. Предметы ведения и права муниципальных образований. Органы муниципального управления. Финансово-экономические основы местного самоуправления. Муниципальный бюджет. Основы управления социально-экономическим развитием муниципального образования. Формы осуществления населением местного самоуправления.

**Раздел 3. Государственная и муниципальная служба.** Роль и значение института государственной службы в демократическом государстве. Основы организации государственной и муниципальной службы в зарубежных странах. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной и муниципальной службы. Реформирование государственной службы и основные направления государственной кадровой политики в современной России. Нормативно-правовое обеспечение государственной и муниципальной службы в Российской Федерации. Государственный гражданский служащий: основы правового статуса. Требования к служебному поведению и профессиональная культура государственного гражданского служащего. Конфликт интересов на государственной гражданской службе. Система должностей на государственной гражданской службе и принципы должностного роста. Основные этапы прохождения государственной гражданской службы. Понятие административной этики. Основы политической этики. Этические требования к государственному и муниципальному служащему: принципы, нормы, качества. Культура поведения и деловой этикет в государственной службе.

#### ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

1. Эволюция управленческой мысли: рационалистическая школа научного управления, административная (классическая) школа, школа человеческих отношений и поведенческая школа.
2. Законы и закономерности управления. Принципы управления.
3. Условия и факторы, влияющие на развитие управления.
4. Система управления и ее элементы. Управляемая и управляющая подсистемы.
5. Понятие и сущность организационной структуры и структуры управления организацией. Варианты построения структур управления.
6. Понятие коммуникаций, их виды. Барьеры в коммуникационном процессе.

7. Понятие функций управления. Основные и специфические функции.
8. Понятие и классификация методов управления. Особенности их применения.
9. Понятие, сущность и принципы стратегического управления.
10. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления.
11. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды в процессе разработки управленческих решений.
12. Использование авторитета лидеров общественного мнения в лоббизме.
13. Сущность и содержание государственного управления.
14. Современные представления о государстве. Механизм и функции государства.
15. Цели государственного управления.
16. Функции и методы государственного управления.
17. Инструменты и средства государственного управления.
18. Структура федеральных органов власти РФ.
19. Конституционно-правовой статус Президента РФ. Роль Президента РФ в работе органов исполнительной власти.
20. Законодательные органы РФ. Законодательный процесс.
21. Структура федеральных органов исполнительной власти.
22. Формирование государственной политики в процессе государственного управления.
23. Механизм реализации государственной политики.
24. Государственная промышленная политика.
25. Государственное регулирование агропромышленного производства.
26. Социальная политика государства.
27. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.
28. Система региональной государственной власти.
29. Понятие и сущность местного самоуправления. Соотношение государственного и муниципального управления.
30. Основные принципы и теории местного самоуправления.
31. Зарубежные модели местного самоуправления: англосаксонская, французская (континентальная), германская.
32. Становление местного самоуправления в России.
33. Муниципальное образование как социально-экономическая система.
34. Направления деятельности муниципальных образований.
35. Структура органов муниципального управления.

36. Представительные органы местного самоуправления.
37. Глава муниципального образования и исполнительные органы местного самоуправления.
38. Формы непосредственной демократии в системе местного самоуправления.
39. Социально-экономическое развитие муниципального образования.
40. Финансово-экономические основы местного самоуправления.
41. Муниципальная собственность. Муниципальные предприятия и учреждения.
42. Местный бюджет: порядок формирования, доходная и расходная часть. Консолидированный бюджет.
43. Муниципальные услуги: понятие, виды, оценка объема оказанных услуг и их оплата.
44. Правовое регулирование государственной гражданской службы.
45. Государственная гражданская служба как организационный и социальный институт.
46. Основные права, обязанности и ответственность государственных служащих.
47. Категории и группы должностей государственной службы.
48. Основные квалификационные требования к гражданским служащим.
49. Ограничения и запреты, связанные с гражданской службой.
50. Аттестация и квалификационные экзамены государственных гражданских служащих.
51. Требования к служебному поведению гражданского служащего.
52. Особенности поступления на гражданскую службу.
53. Статус муниципальной службы. Муниципальная должность.
54. ФЗ «О муниципальной службе РФ»: основные положения.
55. Роль и место контроля в системе государственной службы.
56. Сущность и содержание понятия этики на государственной и муниципальной службе. Управленческая и административная этика.
57. Современные концепции новой профессиональной этики в государственной и муниципальной службе (профессионализм, качество услуг предоставляемых населению)
58. Этика и культура служебных отношений как фактор эффективного функционирования аппарата управления.
59. Виды, функции и принципы современного этикета деловых отношений и их воплощение в нормах и правилах поведения государственного служащего в различных служебных ситуациях.
60. Сущность и функции государственных управленческих решений.
61. Механизм принятия политических решений в государственном управлении Российской Федерации.

62. Процесс разработки государственных решений: организация и этапы.
63. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления.
64. Задачи организации исполнения государственных решений. Оценка эффективности реализации государственных решений.
65. Подходы к разработке и принятию решений в системе государственного управления.

### **Список рекомендованной литературы**

1. Конституция Российской Федерации
2. Европейская хартия местного самоуправления. Принята Советом Европы 15 октября 1985 г. и ратифицирована Федеральным законом от 11 апреля 1998 г. №55-ФЗ «О ратификации Европейской хартии местного самоуправления»// Собрание законодательства РФ. 1998.№36. Ст. 4466
3. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 1997 г. №2-ФКЗ «О правительстве Российской Федерации»// Собрание законодательства РФ.1997 №51, ст.5712
4. Федеральный закон от 6 октября 1999 г. №184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации»// Собрание законодательства РФ.1999.№42, ст.5005
5. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. №58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ.2003. №22, ст.2063
6. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ.2007. №10, ст.1152
7. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. №79-ФЗ «О государственной гражданской службе в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ.2004.
8. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ.2003. №40, ст.3822
9. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. №1662-р
10. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. – М., 2009 – 2018 гг.

### Специальная литература

1. Менеджмент [Текст]: учебное пособие / Т. Л. Магомадова, Х. М-С. Муртазова, М. А. Барзаева, А. Х. Мамадиев; Министерство образования и науки Российской Федерации, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова, Кафедра "Менеджмент инноваций и бизнеса". - Грозный: ГГНТУ, 2017. - 163 с.
2. Наумов С.Ю. Государственное и муниципальное управление [Текст]: учебное пособие / С. Ю. Наумов [и др.]. - Москва: Дашков и Ко, 2012. - 552 с.
3. Охорзин В.А. Теория управления [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Прикладная математика" и направлению "Прикладная математика" / В. А. Охорзин, К. В. Сафонов. - Санкт-Петербург [и др.]: Лань, 2014. - 223 с.
4. Правовое обеспечение государственного управления и исполнительная власть [Текст] : учебник для магистров / [Э. П. Андрюхина и др.]; под ред. С. А. Старостина ; М-во образования и науки Российской Федерации, Московский гос. юридический ун-т им. О. Е. Кутафина (МГЮА). - Москва : Проспект, 2017. - 335 с.
5. Теория управления [Текст]: учебное пособие / Х. М-С. Муртазова, Т. Л. Магомадова, М. А. Барзаева, Мишиева А. Т.; Министерство образования и науки Российской Федерации, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова. - Грозный: Перо, 2017. - 264 с.
6. Яновский В.В. Государственное и муниципальное управление [Текст]: введение в специальность: учебное пособие (бакалавриат) / В.В. Яновский, С.А. Кирсанов. - 4-е изд., стер. - Москва: КноРус, 2016. - 199 с.

#### РАЗРАБОТЧИКИ:

Руководитель магистерской программы  
«Экономика государственного и  
муниципального сектора»,  
к.э.н., доцент

Т.Л. Магомадова

Руководитель магистерской программы  
«Современные технологии государственного и  
муниципального управления»,  
к.э.н., доцент

М.А. Барзаева

#### СОГЛАСОВАНО:

Директор ДУМР,  
к.ф.-м.н., доцент

М.А. Магомаева