

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
имени академика М.Д. Миллионщикова**

**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Первый проректор  
И.Г. Гайрабеков  
« 1 » 2020 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**«Управление проектами»**

Направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)

**«Менеджмент организации»**

Квалификация

**Магистр**

Грозный – 2020

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Цели освоения дисциплины: ознакомление обучающихся с основными знаниями и практическими умениями в области управления проектами, подготовка обучающихся к самостоятельному решению теоретических и практических проблем управления проектами.

Задачи: рассмотреть: теоретические и методологические основы управления проектами, инструменты управления проектами, международную практику управления проектами разной степени сложности; привить обучающимся навыки структурного мышления и проектного подхода к организации работ; дать представление о теориях и целях управления проектами, характеризующих основные технологические уклады в экономике в историческом контексте; рассмотреть инструменты управления проектами; приобрести теоретические знания и навыки разработки подбора и использования управления проектами; получить навыки по финансовому моделированию инвестиционного проекта и инструментам его управления; сформировать понимание студентами использования инструментов управления проектами как необходимое условие формирования современного менеджера- профессионала.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к дисциплинам по выбору Б.1 профессионального цикла «Дисциплины (модули) программы магистратуры учебного плана направления 38.04.02 Менеджмент.

Дисциплина «Управление проектами» взаимосвязана с такими дисциплинами базовой и вариативной части, как «Современные информационные системы управления», «Управление трудовыми ресурсами», «Управление офисом», «Методы исследований в менеджменте».

## **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

**Выпускник должен обладать следующими компетенциями:**

Профессиональные компетенции:

- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);
- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
- способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-7).

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен:**

**Знать:**

- тенденции и теоретические основы технологий управления проектами;
- понятийный и терминологический аппарат в области управления проектами; существующие программные комплексы управления проектами - роль технологий управления проектами в управлении организацией;

**Уметь:**

- обоснованно выбирать технологии управления проектами;
- осуществлять сбор данных технологий в форме «инструментального ящика» проекта;
- оформлять гражданско-правовые договоры;

применять методику экономического и статистического анализа.

**Владеть:**

- управлением, разработкой новых видов продукции бизнеса, методом преодоления сопротивления изменениям

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Вид учебной работы		Всего часов/з.е.		Семестры	
		ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО
				3	4
<b>Контактная работа (всего)</b>		<b>39/1,1</b>	<b>18/0,5</b>	<b>39/1,1</b>	<b>18/0,5</b>
Лекции (Л)		13/0,3	4/0,2	13/0,3	4/0,2
Практические занятия (ПЗ)		26/0,7	14/0,4	26/0,7	14/0,4
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		<b>69/1,9</b>	<b>90/2,5</b>	<b>69/1,9</b>	<b>90/2,5</b>
В том числе:		22/0,6	22/0,6	22/0,6	22/0,6
Подготовка к практическим занятиям		25/0,5	34/0,9	25/0,5	34/0,9
Подготовка к зачету		22/0,6	34/0,9	22/0,6	34/0,9
<b>Вид отчетности</b>		зачет	зачет	зачет	зачет
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ВСЕГО в часах</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>ВСЕГО в зач. ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	ОФО			ЗФО		
		Лекц.	Прак. зан.	Всего часов/з.е.	Лекц.	Прак. зан.	Всего часов/з.е.
1	Технологии планирования стоимости, качества и риска проекта»	2/0,06	4/0,1	6/0,1	1/0,06	2/0,06	3/0,06
2	Технологии отбора проектов:	2/0,06	4/0,1	6/0,2	1/0,06	2/0,06	3/0,06
3	Технологии работы с заказчиками проектов	2/0,06	4/0,1	6/0,2	1/0,06	2/0,06	3/0,1
4	Технологии планирования содержания и	2/0,06	6/0,1	8/0,2	1/0,06	2/0,06	3/0,1

	<b>разработка расписания проекта</b>						
5	<b>Жизненный цикл и процессы проекта.</b>	3/0,08	4/0,1	7/0,2		2/0,06	2/0,06
6	<b>SWOT-анализ проекта.</b>	2/0,06	4/0,1	6/0,1	-	4/0,1	4/0,1
	<b>Итого</b>	<b>13/0,3</b>	<b>26/0,7</b>	<b>39/1,1</b>	4/0,2	14/0,4	<b>18/0,5</b>

## 5.2. Лекционные занятия

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела и темы дисциплины
1.	<b>Технологии планирования стоимости, качества и риска проекта</b>	Карта планирования стоимости. Параметрическая оценка. Базовый план стоимости. Программа обеспечения качества проекта. Схема процесса. Аффинная диаграмма.
2.	<b>Технологии отбора проектов</b>	Методы выбора портфеля проектов. Традиционные диаграммы для управления портфелями проектов. Пузырьковые диаграммы для управления портфелями проектов.
3.	<b>Технологии работы с заказчиками проектов</b>	Сетевой график заказчика. Целевой план проекта. Определение сегмента заказчика и группы.
4	<b>Технологии планирования содержания и разработка расписания проекта</b>	Устав проекта. SWOT-анализ проекта. Описание содержания проекта. Структурная декомпозиция работ. Диаграмма Гантта.
5	<b>Жизненный цикл и процессы проекта.</b>	Жизненный цикл и процессы проекта. Линия исполнения. VCF- анализ.
6	<b>SWOT-анализ проекта.</b>	SWOT-анализ проекта. Описание содержания проекта. Структурная декомпозиция работ. Диаграмма Гантта. Диаграмма контрольных событий

## 5.3 Лабораторный практикум

Лабораторный практикум не предусмотрен.

#### 5.4. Практические занятия (семинары)

Таблица 4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела и темы дисциплины
1.	Технологии планирования стоимости, качества и риска проекта	План реагирования на риски. Анализ Монте-Карло. Дерево решений. Матрица заинтересованных сторон. Реестр навыков. Карта балльной оценки приверженности
2.	Технологии отбора проектов	Методы выбора портфеля проектов. Традиционные диаграммы для управления портфелями проектов. Пузырьковые диаграммы для управления портфелями проектов.
3.	Технологии работы с заказчиками проектов	Технологии работы с заказчиками проектов. Выбор подсегмента и подгруппы заказчика. Выбор представителя заказчика.
4	Технологии планирования содержания и разработка расписания проекта	Диаграмма контрольных событий. Диаграмма «операции на стрелках» во временном масштабе. Расписание по методу критической цепочки. Иерархическое расписание. Линия баланса.
5	Жизненный цикл и процессы проекта.	Фазы жизненного цикла проекта. Этапы жизненного цикла проекта
6	SWOT-анализ проекта.	SWOT-анализ проекта. Анализ сильных и слабых сторон

#### 6. Самостоятельная работа студентов по дисциплине

Самостоятельная работа выполняется в течение семестра и предусматривает самостоятельную проработку литературы по темам для подготовки к практическим занятиям, подготовку рефератов, а также изучение официальных материалов, нормативных документов.

##### 6.1 Вопросы для подготовки к практическим занятиям

№ п/п	Тематика	Кол-во часов/з.е.
1.	Базовый план стоимости проекта.	2/0,55
2.	Программа обеспечения качества проекта.	2/0,55
3.	Схема процесса реализации проекта.	2/0,55

4.	Аффинная диаграмма проекта.	2/0,55
5.	Матрица заинтересованных сторон.	2/0,55
6.	Реестр навыков участников проекта.	2/0,55
7.	Карта балльной оценки приверженности участников проекта.	2/0,55
8.	Матрица координации изменений.	2/0,55
9.	Запрос на внесение изменения в проект.	2/0,55
10.	Журнал изменений проекта.	4/0,11
11.	Технологии управления расписанием	4/0,11
12.	Линия исполнения проекта.	4/0,11
13.	ВСF-анализ проекта.	4/0,11
<b>Итого:</b>		<b>34/0,9</b>

## 6.2 Примерная тематика рефератов

1. Диаграмма Гантта.
2. Диаграмма контрольных событий.
3. Диаграмма «операции на стрелках» во временном масштабе.
4. Расписание по методу критической цепочки.
5. Иерархическое расписание.
6. Линия баланса.
7. Карта планирования стоимости.
8. Параметрическая оценка.
9. Базовый план стоимости проекта.
10. Программа обеспечения качества проекта.
11. Схема процесса реализации проекта.
12. Аффинная диаграмма проекта.
13. План реагирования на риски.
14. Анализ Монте-Карло.

## 6.3 Образец задания для самостоятельной подготовки студентов

### Тема 1 . Базовый план стоимости проекта

1. Карта планирования стоимости.
2. Параметрическая оценка.
3. Базовый план стоимости.
4. Программа обеспечения качества проекта. Схема процесса.
5. Аффинная диаграмма. План реагирования на риски.
6. Анализ Монте- Карло. Дерево решений.
7. Матрица заинтересованных сторон. Реестр навыков.
8. Карта балльной оценки приверженности

## 6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы студентов

1. Трубилин А.И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трубилин А.И., Гайдук В.И., Кондрашова А.В. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. – 163 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>. – ЭБС «IPRbooks»

2. Ньютон Ричард Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]/ Ньютон Ричард – Электрон. текстовые данные. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 192 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>. – ЭБС «IPRbooks»
3. Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Белый Е.М., Романова И.Б. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 79 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>. – ЭБС «IPRbooks»
4. Преображенская Т.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Преображенская Т.В., Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 123 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/91463.html>. – ЭБС «IPRbooks»Муртазина М.Ш., Алетдинова А.А. – Электрон. текстовые данные.
5. Мелихов Ю.Е. Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание) [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / Ю.Е. Мелихов, П.А. Малуев. – Электрон. текстовые данные. – М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017. – 193 с. – 978-5-394-01758-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57162.html>
6. Янкович Ш.А. Управление офисом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 062100 «Управление персоналом» и 061100 «Менеджмент организации»/ Янкович Ш.А.– Электрон. текстовые данные.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.– 254 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34526.html>.– ЭБС «IPRbooks»

## **7. Оценочные средства**

### **7.1 Вопросы к зачету**

1. Технологии работы с заказчиками проектов
2. Стратегия управления проектами как фактор, поддерживающий конкурентную стратегию.
3. Процесс стандартизированного управления проектами.
4. Технологии и модели ранжирования проектов.
5. Аналитический иерархические процессы.
6. Экономические методы оценки проектов.
7. Технологии формирования портфеля проектов
8. Методы выбора портфеля проектов.
9. Традиционные диаграммы для управления портфелями проектов.
10. Технологии отбора проектов
11. Пузырьковые диаграммы для управления портфелями проектов.
12. Сетевой график заказчика.
13. Целевой план проекта.
14. Определение сегмента заказчика и группы.
15. Выбор подсегмента и подгруппы заказчика.
16. Выбор представителя заказчика.
17. Стратегическая роль технологий управления проектами
18. Устав проекта.
19. SWOT-анализ проекта.
20. Описание содержания проекта.
21. Структурная декомпозиция работ.
22. Диаграмма Ганта.
23. Диаграмма контрольных событий.
24. Диаграмма «операции на стрелках» во временном масштабе.
25. Расписание по методу критической цепочки.
26. Иерархическое расписание.
27. Линия баланса.
28. Карта планирования стоимости.

## 7.2 Образец билета к проведению зачета

### Тема 1 Технологии планирования стоимости, качества и риска проекта

1. Карта планирования стоимости. Параметрическая оценка.
2. Базовый план стоимости. Программа обеспечения качества проекта. Схема процесса. Аффинная диаграмма.
3. План реагирования на риски. Анализ Монте- Карло. Дерево решений. Матрица заинтересованных сторон. Реестр навыков.
4. Карта балльной оценки приверженности

## ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. академика М.Д. Миллионщикова

---

### БИЛЕТ №1

Дисциплина Управление проектами

Институт ИЦЭиТП группа \_\_\_\_\_ семестр 3 \_\_\_\_\_

1. Аналитические иерархические процессы.
2. Экономические методы оценки проектов.
3. Технологии формирования портфеля проектов

### УТВЕРЖДАЮ:

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой  
Преподаватель \_\_\_\_\_

## 7.3.Образец задания к текущему контролю

### Тема 1

- 1.Карта планирования стоимости. Параметрическая оценка.
2. Базовый план стоимости. Программа обеспечения качества проекта. Схема процесса. Аффинная диаграмма.
3. План реагирования на риски. Анализ Монте- Карло. Дерево решений. Матрица заинтересованных сторон.
- 4.Реестр навыков. Карта балльной оценки приверженности

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература

1.Трубиллин А.И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трубиллин А.И., Гайдук В.И., Кондрашова А.В. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. – 163 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>. – ЭБС «IPRbooks»

2. Ньютон Ричард Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]/ Ньютон Ричард – Электрон. текстовые данные. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 192 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>. – ЭБС «IPRbooks»

3.Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Белый Е.М., Романова И.Б. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 79 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>. – ЭБС «IPRbooks»



4. Преображенская Т.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Преображенская Т.В., Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 123 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/91463.html>. – ЭБС «IPRbooks» Муртазина М.Ш., Алетдинова А.А. – Электрон. текстовые данные.

2. Кузнецов И.Н. Делопроизводство [Электронный ресурс]: учебно-справочное пособие/ Кузнецов И.Н.– Электрон. текстовые данные.– М.: Дашков и К, 2014.– 460 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24781.html>.– ЭБС «IPRbooks»

3. Мелихов Ю.Е. Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание) [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / Ю.Е. Мелихов, П.А. Малуюев. – Электрон. текстовые данные. – М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017. – 193 с. – 978-5-394-01758-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57162.html>

4. Янкович Ш.А. Управление офисом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 062100 «Управление персоналом» и 061100 «Менеджмент организации»/ Янкович Ш.А.– Электрон. текстовые данные.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.– 254 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34526.html>.– ЭБС «IPRbooks»

#### **б) дополнительная литература:**

1. Дроздова И.В. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: практикум/ Дроздова И.В., Харитонович А.В.– Электрон. текстовые данные.– СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017.– 92 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74347.html>.– ЭБС «IPRbooks»

2. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом»/ П.Э. Шлендер [и др.]– Электрон. текстовые данные.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.– 319 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8597.html>.– ЭБС «IPRbooks»

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Наглядные пособия и стенды для проведения практических занятий.
2. Компьютерные классы с выходом в Интернет.
3. Электронный конспект лекций
4. Наборы презентаций для лекционных занятий.

**Составитель:**

Доцент кафедры  
«Менеджмент инноваций и бизнеса»



/Идилов И.И./

**СОГЛАСОВАНО:**

Зав. вып. каф.  
«Менеджмент инноваций и бизнеса», д.э.н., проф.



/Идилов И.И./

Директор ДУМР, к.ф.-м.н., доц.



/Магомаева М.А./